

Vorname / Nachname Bervinda Urban

Bachelor Thesis

Titel: Weiterentwicklung des bestehenden Hygienemanagements in der Contilia Gruppe

Ausgangssituation und Fragestellung

Die in der vorliegenden Bachelorarbeit vorgestellte Hygieneabteilung ist im Rahmen der Zusammenführung von zwei Standorten innerhalb einer Krankenhaus Holding entstanden. Bei der Neuorganisation der Abteilung sind viele Aspekte zu berücksichtigen.

Die Fragestellung lautet: Kann dieser fortlaufende Prozess der Anpassung durch ein systematisches Vorgehen beschleunigt werden?

Bachelor Thesis

Angesichts der Zunahme von Veröffentlichungen hygienerelevanter Problemstellungen im öffentlichen Gesundheitsdienst, hat das Fach *Hygiene* an Bedeutung gewonnen.

Der Gesetzgeber hat diverse Gesetze, Richtlinien und Verordnungen erlassen, um den Schutz der Patienten vor vermeidbaren Infektionen zu erhöhen. Insbesondere ist die Anzahl und die Qualifikation von Hygienepersonal in den Kliniken gesteigert worden. Daraus ergibt sich die Notwendigkeit der Organisation und Koordination eines nunmehr komplexen Systems. Die Leitungen der Hygieneabteilungen müssen die erforderlichen Kompetenzen zügig erwerben, um den gesetzlichen Anforderungen zu entsprechen.

Die vorliegende Bachelorarbeit beschreibt zunächst den Zustand einer Hygieneabteilung. Aus dem Vergleich des Ist-Zustandes mit den gesetzlichen Vorgaben wird die Problemstellung formuliert.

Die anschließende Problemlösung basiert auf dem Modell des Führungsrades nach Malik und überträgt zuerst verschiedene Aspekte beispielhaft auf das Modell.

Zwei Punkte werden nachfolgend besonders beleuchtet:

Die Neuorganisation des Dokumanagers

Die Neuorganisation fachspezifischer Mitarbeiterschulungen

Bei beiden handelt es sich um Kernaufgaben der Hygiene.

Die Vorteile, die sich aus der Implementierung beider Lösungsvorschläge ergeben, sind im folgenden Text unternehmensbezogen, Hygiene-Team bezogen, mitarbeiterbezogen und patientenbezogen aufgeführt.

Im Ausblick wird die voraussichtliche Entwicklung beschrieben.

Es ist davon auszugehen, dass die Erwartungen an die Leistungen einer Hygieneabteilung zunehmen.

Weiterhin ist davon auszugehen, dass es zu weiteren Zentralisierungen aufgrund von Fusionierungen der Unternehmen im Gesundheitswesen kommen wird.

Vorname / Nachname Bervinda Urban

Daraus folgt, eine Steigerung des Bedarfs an Personal mit guten Managementkenntnissen.

Auswirkungen in der Praxis

Mit der Anwendung des Führungsrades nach Malik kann die Neuorganisation einer Hygieneabteilung systematisch, chronologisch und für alle Beteiligten gut nachvollziehbar stattfinden. Das Modell ist sowohl für die schwerpunktmäßig behandelten Themen als auch weitere Aufgabe in der Hygiene anwendbar. So organisiert, können aktuelle und zukünftige Erwartungen an die Leistungen einer Hygieneabteilung erfüllt werden. Das systematische Vorgehen wird dazu beitragen, die Prozesse zu beschleunigen. Die Umsetzung der gesetzlichen sowie der internen und externen Anforderungen wird dadurch gewährleistet.

